



L'ASSURANCE EN FRANCE

Chamboule-tout en 2020

L'exercice 2020, celui de la crise sanitaire et le dernier du « monde d'avant », promettait de révolutionner le paysage français de l'assurance. Revue de détail des chiffres des principaux opérateurs du marché.

Par Stéphane Tufféry

Beaucoup moins d'épargne collectée, c'est le principal constat de l'exercice 2020. Valable pour tous les opérateurs, ce constat se vérifie surtout chez les mastodontes de la bancassurance. Crédit agricole assurances y perd sa place de n°1 du secteur au profit d'Axa lequel voit son chiffre d'affaires épargne se contracter d'un milliard d'euros tout de même, quand son concurrent enregistre pour Predica, sa filiale d'assurance vie, un chiffre d'affaires 2020 de 18 Md€ (-6 Md€ versus 2019). Cette différence notable d'évolution de l'activité vie des deux géants du secteur entraîne un jeu de chaises musicales dans le tiercé de tête au profit d'Axa qui reprend sa place de leader du secteur. L'activité française du groupe international bénéficie pour la première fois dans cette édition de la communication de l'activité hexagonale d'Axa XL, ultra dominant en grands risques sur son marché domestique avec 1,5 Md€ d'activité entreprises en 2020 ; jusqu'à présent et depuis l'acquisition d'XL, le groupe Axa ne diffusait plus ses chiffres par pays. Outre la place de n°1, cette communication financière d'Axa permet aussi de mesurer les forces en présence sur le marché français du risque des

grandes entreprises : Axa XL réalise en France une activité trois fois plus élevée que celle de son principal concurrent sur ce segment de marché, AGCS, qui a réalisé 528 M€ de CA France l'an dernier.

COVÉA PROGRESSE DE DEUX RANGS

À la faveur de la contraction des chiffres d'affaires épargne des gros faiseurs de l'assurance vie (les Assurances du Crédit mutuel voient leur CA vie réduit de plus d'un milliard d'euros d'un an sur l'autre, celui de Suravenir, filiale épargne de Crédit Mutuel Arkéa de près d'un milliard...), les leaders de l'IARD, à l'instar de Covéa, gagnent des points. Avec un chiffre d'affaires France qui se réduit pourtant de 500 M€, Covéa progresse de deux rangs et se paye le luxe de figurer devant le groupe Crédit Mutuel et devant Allianz France, en 4^e position des principaux opérateurs de l'assurance française. Même cause mêmes effets, Groupama grappille deux rangs dans le top 20 des principaux assureurs du marché français aux dépens là encore de deux gros opérateurs de l'épargne : BNP Paribas Cardif (avec une baisse de l'activité vie de près de 2 Md€) et Société Générale assurances (dont

Au total en 2020, les mouvements sont nombreux, mais sans qu'un des prétendants au top 20 ne parvienne à y accéder.

la filiale Sogécap voit son CA 2020 baisser de 3 Md€ d'un exercice à l'autre).

Dans la seconde partie du classement, les mouvements sont moins significatifs. Ainsi, et en dépit d'une forte progression de son activité française (de 5,3 Md€ en 2019 à 5,9 Md€ en 2020), Swiss Life conserve le même rang que précédemment. La seule évolution notable est à mettre à l'actif de Macif et de son désormais partenaire au sein du groupe Aéma, Aviva France. Profitant d'une légère croissance de son activité, Macif se positionne au 14^e rang des principaux assureurs du marché français, quand dans le même temps Aviva France voit son chiffre d'affaires 2020 se réduire fortement (en raison notamment de l'impact de la gestion par Aviva France en 2019 de pas moins de 900 M€ d'encours retraite des agents EDF).

Au total en 2020, les mouvements sont nombreux dans le classement, mais sans que pour l'heure un des prétendants au top 20 (Matmut, Klésia notamment) ne parvienne à y accéder. C'est entre les mêmes protagonistes que se joue la partie. Le méga rapprochement entre Aésio, Macif et Aviva devrait laisser la place à un nouveau venu l'an prochain. ■

LES VINGT PREMIERS GROUPES D'ASSURANCE ET DE PROTECTION SOCIALE

N°1



Axa
CA France : 28,5 Md€
Effectif France : 24 000 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

Axa France IARD/Axa assurances IARD mutuelle	100 %	7,95 Md€	Risques IARD
Axa France vie/Axa assurances vie mutuelle	100 %	18,52 Md€	Assurances de personnes
Axa assistance (France seulement)	100 %	527 M€	Assistance
Axa XL (France seulement)	100 %	1,47 Md€	Risques IARD entreprises

N°2



Crédit agricole assurances
CA France : 25,1 Md€
Effectif France : 4 366 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

Preifica	100 %	18 Md€	Assurances de personnes
Spirica	100 %	1,2 Md€	Assurances de personnes
Pacifica	100 %	4,3 Md€	Assurances dommages
La Médicale	100 %	0,5 Md€	Assurances dommages
Caci	100 %	1,1 Md€	Assurance emprunteurs

N°3



CNP assurances
CA France : 16,3 Md€
Effectif France : 2 841 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

CNP Caution	100 %	87,5 M€	Cautionnement des prêts immobiliers
MFPrévoyance	51 %	137 M€	Prévoyance
Arial CNP Assurances	40 %	NC	Epargne retraite
Assurance	66 %	NC	Assurance/assistance

N°4



GROUPÉ
D'ASSURANCE
MUTUALISTE
ENGAGÉ

Covéa
CA France : 14,7 Md€
Effectif France : 21 000 salariés

ENTREPRISE*

PART

CA **

ACTIVITÉ

MMA IARD SA	100 %	4,883 Md€	Assurance non-vie
Maaf assurances SA	100 %	2,588 Md€	Assurance non-vie
GMF assurances	100 %	1,776 Md€	Assurance non-vie
MMA vie SA	100 %	1,270 Md€	Assurance vie
GMF vie	100 %	1,046 Md€	Assurance vie
Maaf vie	100 %	616 M€	Assurance vie
Maaf santé	Mutuelle	510 M€	Complémentaire santé
APGIS	IP	496 M€	Assurance collective santé prévoyance
Covéa coopérations	100 %	363 M€	Acceptations non-vie et vie
Covéa PJ	100 %	261 M€	Protection juridique
SMI	Mutuelle	169 M€	Santé prévoyance

* Principales entités françaises

** Primes acquises issues des comptes sociaux

N°5



Crédit mutuel
CA France : 14,2 Md€
Effectif France : 3 303 salariés



Groupe des assurances du Crédit mutuel
CA consolidé assurance France : 9,6 Md€

Effectif : 2 758 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

ACM IARD SA	96,5 %	3 513 M€	Assurance de biens et de personnes
Sérénis assurances SA	99,8 %	151 M€	Assurance de biens et de personnes
MTRL	Mutuelle*	94 M€	Assurance de personnes
ACM vie mutuelle	Mutuelle**	208 M€	Assurance vie et de personnes
ACM vie SA	100 %	5 912 M€	Assurance vie et de personnes

* mutuelle régie par le Code de la mutualité

** société d'assurance mutuelle à cotisation fixe régie par le Code des assurances



Groupe CM Arkéa

CA consolidé assurance France : 4,64 Md€
Effectif : 545 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

Suravenir	100 %	4,224 Md€	Vie et prévoyance
Suravenir assurances	100 %	417 M€	IARD

N°6



Allianz
CA France : 13,816 Md€
Effectif France : 12 000

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

Allianz vie et retraite	100 %	6,325 Md€	Vie et retraite
Allianz IARD	100 %	5,223 Md€	Dommages
Euler Hermes	100 %	332,6 M€	Assurance-crédit
Allianz Global Corporate & Specialty (AGCS)	100 %	538 M€	Risques industriels et de spécialités
Allianz Partners France	100 %	826 M€	Assistance, services à la personne
AWP Health & Life S.A	100 %	571,9 M€	Assurance santé internationale

N°7



Generali France
CA France : 12,7 Md€
Effectif France : 6 659 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

Generali Vie	100 %	9 Md€	Vie, épargne retraite, prévoyance
Generali Luxembourg	100 %	769 M€	Vie, épargne retraite, prévoyance
Generali IARD	100 %	1,9 Md€	Biens & resp., santé & dommages corporels
Équité	100 %	775 M€	Biens & resp., santé & dommages corporels
Prudence Créole	95 %	134 M€	Biens & resp., santé & dommages corporels
GFA Caraïbes	100 %	110 M€	Biens & resp., santé & dommages corporels

N°8



Groupama
CA France : 12 Md€
Effectif France : 25 000 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

Caisse régionale Groupama	Mutuelle	6 Md€	Dommages
Groupama Gan vie	100 %	4,1 Md€	Vie capitalisation
Gan assurances	100 %	1,4 Md€	Dommages
Mutuaide	100 %	305 M€*	Assistance
Gan Outre-Mer	100 %	66 M€	Dommages
Société française de protection juridique	100 %	128 M€	Protection juridique
Groupama assurances crédit & caution	100 %	46 M€	Crédit caution
Cofintex 6 Activelle	100 %	18 M€*	Télésurveillance de biens
CapsAuto	85 %	11 M€*	Réparations et mobilité automobiles
FMB	100 %	6 M€*	Réparation en nature

* comptes sociaux

N°9



BNP Paribas Cardif
CA France : 10,9 Md€
Effectif France : 3 300 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

Cardif assurance vie	100 %	10,3 Md€	Vie, épargne retraite, prévoyance (emprunteur, santé)
Cardif assurance risques divers	100 %	321 M€	Assurance non-vie
Cardif IARD	66 %	177 M€	Dommages (MRH, auto, scolaire)
Icare assurance	100 %	72 M€	Auto (garantie, extension de garantie, entretien, service d'assistance)

N°10



Natixis assurances
CA France : 9,9 Md€
Effectif France : 1 938 salariés

ENTREPRISE

PART

CA

ACTIVITÉ

Banque populaire Caisse d'épargne vie (BPCE vie)	100 %	8,478 Md€	Vie individuelle et collective, prévoyance
Natixis Life France	100 %	137 M€	Vie individuelle
Banque populaire Caisse d'épargne IARD (BPCE IARD)	50 %	490 M€	Dommages
Banque populaire Caisse d'épargne prévoyance (BPCE prévoyance)	100 %	221 M€	Prévoyance et dommages
Banque populaire Caisse d'épargne (BPCE assurances)	100 %	1,061 Md€	Dommages et prévoyance

EN FRANCE. ÉDITION 2021, CHIFFRES 2020

N°11



UMG Groupe Vyv

CA France : 9,7* Md€
Effectif France : 42 003 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
Harmonie mutuelle**	Mutuelle	2,782 Md€	Santé, prévoyance
Groupe MGEN**	Mutuelle	2,512 Md€	Santé, prévoyance
Mutuelle nationale territoriale (MNT)**	Mutuelle	683 M€	Santé, prévoyance
Mutuelle générale de l'économie, des finances et de l'industrie**	Mutuelle	249 M€	Santé, prévoyance
Mutuelle Mare Gaillard**	Mutuelle	18 M€	Santé, prévoyance
Mutex	51 %	952 M€	Santé, prévoyance, épargne-retraite
Sphéria vie	100 %	22 M€	Santé, prévoyance (assurance-emprunteur)
Ressources mutuelles assistance**	Mutuelle	34 M€	Assistance
SMACL**	Mutuelle	428 M€	IARD

* dont 7,7 Md€ de cotisations acquises et 1,9 Md€ de chiffre d'affaires soins, accompagnement et service, hors Arcade-Vyv, exclu du périmètre de consolidation

** mutuelles membres de l'UMG Groupe Vyv

N°16



Aviva France

CA France : 6 Md€
Effectif France : 4 500 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
Aviva vie*	100 %	4,3 Md€	Vie, prévoyance et retraite
Aviva assurances	100 %	1,7 Md€	Dommages, santé, protection juridique

* y compris AER & ARP

N°17



Swiss Life

CA France : 5,9 Md€

Effectif France : 2 278 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
Swiss Life assurance et patrimoine	100 %	4,098 Md€	Vie, épargne, retraite et prévoyance
Swiss Life prévoyance et santé	100 %	1,371 Md€	Santé et prévoyance
Swiss Life assurances de biens	100 %	388 M€	Dommages

N°12



Société générale assurances

CA France : 8,6 Md€
Effectif France : 1 965 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
Sogecap	100 %	6 Md€	Vie, épargne, retraite, prévoyance, santé
Antarius	50 %	1,05 Md€	Vie, épargne, prévoyance
Oradéa	100 %	1,03 Md€	Vie, épargne, prévoyance
Sogessur	100 %	592 M€	Dommages, auto, MRH, GAV, PJ

N°13



AG2R La Mondiale

CA France : 8,203 Md€
Effectif France : 9 775 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
La Mondiale Europartner	100 %	1 Md€	Assurance vie patrimoniale
Pôle mutualiste AG MUT	100 %	0,6 Md€	Assurance de personnes (santé)
La Mondiale partenaire	100 %	1,9 Md€	Assurance vie patrimoniale
AG2R prévoyance	IP*	2,3 Md€	Assurance de personnes (santé, prévoyance, dépendance)
La Mondiale	100 %	2,1 Md€	Épargne, retraite, prévoyance
Prima	100 %	0,1 Md€	Assurance de personnes (santé, prévoyance, dépendance)
Arpège prévoyance	IP*	0,2 Md€	Assurance de personnes (santé, prévoyance)

N°14



Groupe Macif

CA France : 6,651 Md€

Effectif France : 10 725 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
Macif	100 %	3 419,7 M€	Dommages
Mutavie	98,47 %	2 137,6 M€	Assurance vie
Apivia Macif mutuelle	100 %	941,7 M€	Santé, prévoyance
MNPaf	100 %	106,8 M€	Santé
Ibaméo	100 %	41,3 M€	Santé, prévoyance
PAM (Prévoyance Aésio Macif)	50 %	2,8 M€	Prévoyance
Thémis	99,95 %	1,3 M€	Protection juridique
Macifilia	99,99 %	0,1 M€	Dommages

N°15



Malakoff Humanis

CA France : 6,12 Md€

Effectif France : 10 000 salariés

ENTREPRISE	CA	ACTIVITÉ
Pôle paritaire	3,54 Md€	Santé, prévoyance, épargne retraite
Pôle mutualiste	0,84 Md€	Santé
Sociétés d'assurance	1,73 Md€	Collectives intermédiaires, obsèques, assistance, santé, prévoyance, épargne

N°16



Aviva France

CA France : 6 Md€
Effectif France : 4 500 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
Aviva vie*	100 %	4,3 Md€	Vie, prévoyance et retraite
Aviva assurances	100 %	1,7 Md€	Dommages, santé, protection juridique

* y compris AER & ARP

N°17



Swiss Life

CA France : 5,9 Md€

Effectif France : 2 278 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
Swiss Life assurance et patrimoine	100 %	4,098 Md€	Vie, épargne, retraite et prévoyance
Swiss Life prévoyance et santé	100 %	1,371 Md€	Santé et prévoyance
Swiss Life assurances de biens	100 %	388 M€	Dommages

N°18



Groupe Maif

CA France : 3,69 Md€

Effectif France : 7 948 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
Maif	100 %	2,937 Md€	Dommages
Maif vie	100 %	729,1 M€	Vie
Altima assurances	100 %	23,4 M€	Dommages

N°19



Pro BTP

CA France : 2,947 Md€

Effectif France : 5 269 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
BTP prévoyance	100 %	2,478 Md€	Prévoyance, santé
SAF BTP vie	99,99 %	209 M€	Vie
SAF BTP IARD	62,99 %	78,2 M€	Prévoyance, santé, dépendance, dommages
Prodigéo assurances	99,99 %	38,7 M€	Prévoyance, santé
Mutuelle Boissière	Mutuelle	10,5 M€	Santé
Mutuelle Mieux-Être	Mutuelle	132,4 M€	Prévoyance, santé

N°20



Sgam BTP

CA France : 2,47 Md€*

Effectif France : 3 603 salariés

ENTREPRISE	PART	CA	ACTIVITÉ
SMABTP	Mutuelle	1,101 Md€	Construction, RC générale, dommages aux biens, risques sociaux, risques automobile
SMAvie BTP	Mutuelle	376 M€	Vie, épargne, retraite, prévoyance, santé
SMA SA	100 %	526 M€	Risques professionnels des artisans
L'Auxiliaire	Mutuelle	165 M€	Construction, RC générale, dommages aux biens, risques sociaux
CAM BTP	Mutuelle	92 M€	Construction, RC générale, dommages aux biens, risques sociaux
Acte IARD	99,93 %	58 M€	Construction, RC générale, dommages aux biens, risques sociaux
Protec BTP	64,37 %	62 M€	Risques privés des salariés, retraités et artisans du BTP
Império	100 %	68 M€	Vie, épargne, retraite, prévoyance, santé
Acte vie	90,17 %	10 M€	Vie, épargne, retraite, prévoyance, santé
Sagevie	100 %	7 M€	Vie, épargne, retraite
L'Auxiliaire vie	Mutuelle	1 M€	Vie, épargne, retraite

*Le CA 2020 correspond au CA France des entités sans les acceptations intragroupes.

Les groupes sont classés selon leur CA réalisé en France dans l'assurance. Par activité d'assurance, nous entendons l'assurance de biens et de responsabilité, l'assurance de personnes, l'assistance et la protection juridique. PART : part de la filiale possédée par le groupe. CA : chiffre d'affaires 2020 NC : non communiqué.

